

# *Une perspective historique sur le déficit de données des organisations sans but lucratif*

IM  GINE  
CANADA



**DARO**

Webinar: 27 novembre 2024

Financé par le gouvernement du Canada  
par le biais du programme de mobilisation  
stratégique et de recherche

| **Canada** 

# Programme

1

Introduction

2

Domaines  
problématiques

3

La voie à suivre

4

Conclusion

# Qui nous sommes

Ben McNamee

Directeur partenariats stratégiques, DARO

[ben.mcnamee@wearedaro.com](mailto:ben.mcnamee@wearedaro.com)

Richard Bartle-Tubbs

Coordinateur de projet, DARO

[richard.bartle-tubbs@wearedaro.com](mailto:richard.bartle-tubbs@wearedaro.com)

Cathy Barr

Conseiller principal, Recherche et données, Imagine Canada

[cbarr@imaginecanada.ca](mailto:cbarr@imaginecanada.ca)

Nathan Grasse

Professeur associé, Carleton University: Finances et gestion financière des organisations sans but lucratif ; gouvernance et leadership ; et gestion stratégique

[NathanGrasse@cunet.carleton.ca](mailto:NathanGrasse@cunet.carleton.ca)

# Un coup d'œil rapide



## L'absence de progrès

Deux pas en avant, un pas en arrière au cours des 25 dernières années



## Une période de stagnation

Aucune continuité entre 2006 et 2015



## Aucune infrastructure établie

Toute évolution est soumise à l'évolution du climat politique et des priorités gouvernementales

# Introduction

*25 ans de recherche et de demandes politiques soulignent le besoin permanent de meilleures données sur le secteur sans but lucratif.*

*Quatre thèmes interconnectés par des données sont récurrents :*

1. Manque d'accès à des données pertinentes récentes.



2. Nécessité de renforcer les ressources humaines et techniques pour entreprendre des recherches guidées par les points de vue et les priorités du secteur.



3. Absence de leadership collaboratif soutenu de la part du gouvernement et du secteur sans but lucratif pour maintenir les investissements dans les produits et les initiatives de données.



4. Manque de politiques détaillées et coordonnées au sein du gouvernement fédéral.



# Introduction

*Qu'en est-il des recommandations?*



Mettre sur pied une entité fédérale pour les organismes sans but lucratif et accorder la priorité au recueil de données



Améliorer le leadership sectoriel



Améliorer l'approvisionnement en données et l'accès à celles-ci

# Introduction

## Méthodologie

1

### Découverte

Des experts sectoriels ont été consultés sur des rapports pertinents, des demandes politiques et des rapports d'initiative sur les stratégies sectorielles et régionales en matière de données.

2

### Recherche documentaire

Nous avons rédigé des résumés de rapports et créé un calendrier des **lacunes identifiées** et des **solutions proposées**.

3

### Synthèse

Nous avons utilisé cette vue d'ensemble pour identifier les thèmes récurrents et analyser les solutions proposées, montrer comment **les demandes restent insatisfaites** et ce qui devrait se passer ensuite.

## Ce qu'on a lu

- **1999:** A Government of Canada/Voluntary Sector Joint Initiative
- **2000:** National Voluntary Sector Research Report
- **2000–2009:** Reports from the Voluntary Sector Initiative
- **2003–2005:** Reports based on the National Survey of Nonprofit & Voluntary Organizations
- **2015:** ONN's *Data Strategy*
- **2018:** Mowat, NPC & Imagine's *Data Ecosystem*
- **2018:** ESDC's *Recommendations of the Social Innovation and Social Finance Strategy* & the Senate's *Catalyst for Change: A Roadmap to a Stronger Charitable Sector*
- **2021:** Reports from the Advisory Committee on the Charitable Sector
- **2019–2024:** Powered by Data; PolicyWise; PFC; Trillium; DISC/DEAL; Federal Nonprofit Data Coalition Pre-budget Submissions

# Introduction

## Limites

**Cette présentation et ce document de recherche sont une *rétrospective* des priorités du secteur.**

Nos connaissances, nos opinions et nos préjugés actuels modifient la façon dont nous lisons et comprenons les documents du passé.

**Nous présentons un mélange de résultats: des stratégies *proactives* et des demandes politiques *réactives*.**

Le contexte est important. Tout comme le contexte dans lequel nous présentons cette recherche: à ce moment précis, ce qui fait partie de l'histoire.



# Domaines problématiques



# Domaine 1:

Accès facile à  
des données  
pertinentes et  
opportunes

## Pourquoi c'est important

- Des données de qualité permettent de répondre efficacement aux besoins de la communauté et aux problèmes émergents.
- Les données disponibles ne donnent qu'un aperçu du secteur sans but lucratif.
- Les obstacles à l'accès aux données empêchent le secteur sans but lucratif de tirer parti de systèmes tels que les centres de données de recherche de Statistique Canada.

## Défis

- Manque d'engagement envers le maintien des sources de données à long terme.
- Statistique Canada n'a pas le mandat de recueillir des données sur le secteur sans but lucratif.
- Un manque d'alignement nuit à une parfaite compréhension de l'écosystème financier du secteur et augmente les risques de duplication du travail.
- Manque de capacité technique et l'insuffisance de la capacité interne de traiter les données de manière stratégique.



# Domaine 2:

## Capacité

### Pourquoi c'est important

- Plusieurs organismes sans but lucratif n'ont pas les ensembles de compétences techniques et/ou la capacité organisationnelle pour gérer et analyser efficacement les données.
- Le manque de capacité sectorielle ne permet pas au secteur sans but lucratif de tirer une valeur stratégique des données.
- Les organismes et institutions de recherche peuvent faciliter les capacités et le plaidoyer.

### Défis

- Le renforcement des capacités exige des ressources humaines et financières.
- Le renforcement des capacités exige de la collaboration: les efforts du secteur déployés au niveau provincial n'ont pas souvent été répétés au niveau fédéral.
- Différentes interprétations du renforcement des capacités: la compréhension des données de base vs. les connaissances plus avancées.
- Préoccupations concernant la diffusion, l'accessibilité et la pertinence de la recherche pour éclairer les processus décisionnels.



# Domaine 3:

Un leadership  
collaboratif  
durable

## Pourquoi c'est important

- **Acceptation:** La dynamique s'essouffle souvent lorsque les projets prennent fin.
- **Coordination et collaboration:** Unifier les initiatives et maintenir les progrès.
- **Finances:** Le financement a été irrégulier et axé sur les projets.

## Défis

- En raison de la complexité et de la diversité du secteur, il est difficile de coordonner les objectifs et les approches entre les organismes, les bailleurs de fonds et les autres secteurs.
- Le financement et les subventions dictent l'engagement du personnel et l'élaboration d'une stratégie cohérente dans le secteur sans but lucratif et bénévole.
- Le manque d'engagement financier limite la durabilité.



# Domaine 4:

## L'élaboration étendue et coordonnée de politiques

### Pourquoi c'est important

- Le gouvernement accorde un financement continu et fournit un milieu politique et réglementaire.
- Les collaborations efficaces avec le gouvernement ont donné lieu à des résultats positifs – **et vice-versa**.

### Défis

- Le manque de données sur l'impact limite notre capacité à comprendre l'efficacité de la collaboration et du soutien des gouvernements au secteur, ainsi qu'à réduire potentiellement la dépendance du secteur à l'égard du financement public en attirant diverses sources de financement.
- Absence de financement durable et de mandat de Statistique Canada pour la collecte de données sans but lucratif.
- Différentes perspectives des secteurs public et sans but lucratif.
- Nécessité d'une continuité et d'un financement durable des infrastructures plutôt que des initiatives.

# La voie à suivre

# Recommandations pour aller de l'avant



1

**Créer une entité pour le secteur au sein du gouvernement fédéral et accorder la priorité aux données sur le secteur sans but lucratif**

- Aborder les questions systémiques et le progrès sociétal.
- Créer un lieu pour l'élaboration de politiques étendue et coordonnée.
- Établir une priorité en matière de données (par exemple, un mandat explicite à Statistique Canada) pour soutenir la réussite du secteur.



2

**Comblers les lacunes de capacité liées aux intermédiaires et au leadership du secteur**

- Faciliter le dialogue et la coordination par une approche initiale descendante.
- Sécuriser les investissements et stimuler l'action collective.
- Aborder les relations et les défis complexes pour naviguer dans un secteur diversifié et aligner efficacement les objectifs.



3

**Fournir plus de données et un meilleur accès aux données existantes**

- Faciliter le couplage des données et l'accès aux ensembles de données existants, dans et au-delà du secteur (p. ex., l'Environnement de fichiers couplables – Entreprises et l'Environnement de couplage de données sociales).
- Aligner les priorités en matière de données afin d'allouer efficacement les ressources.

# Conclusion



# Conclusion



## **La problématique n'est pas nouvelle**

Nous avons essentiellement les mêmes besoins qu'il y a 25 ans, mais ils sont devenus plus urgents.



## **Il y a une dynamique**

Les bailleurs de fonds se réunissent; des enquêtes sont menées; et il existe plusieurs exemples de collaboration innovante entre le secteur et le gouvernement fédéral.



## **Il existe des exemples d'infrastructures durables**

Le laboratoire de données sur les entreprises est un modèle de collaboration réussie. Un laboratoire de données sans but lucratif pourrait répondre aux trois recommandations.